



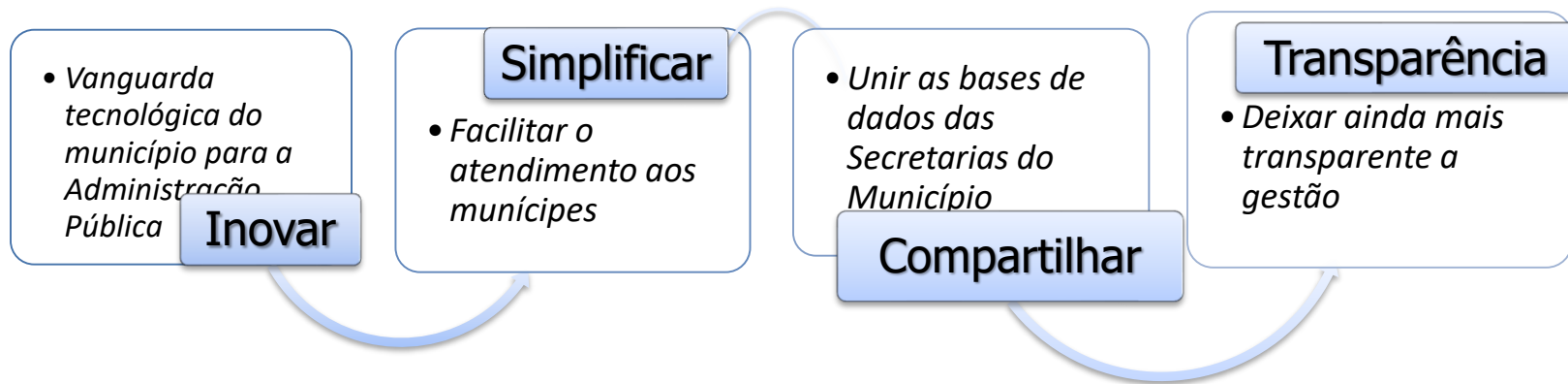
**Prefeitura
São José dos Campos**

**Secretaria de Gestão
Administrativa e
Finanças**

**PRESTAÇÃO
DE
CONTAS**



Gestão Felício Ramuth - Visão Conceitual



Aplicação dos Conceitos na Gestão

2017

**Pagamento de Dívidas
Início do Choque de Gestão
Simplificação de Processos
Lançamento de Projetos e Obras
Meritocracia no Serviço Público**

2018

**Consolidação dos Projetos e Obras
Consolidação Financeira de SJC
Transparência
Resultados entregues**

2019/2020

**Consolidação dos Resultados para População
Legado de Serviços, Obras e Tecnologia para o
Cidadão**

Pagamento da Dívida

Dívida deixada em 2016, atestada pelo TCE:

- 127 milhões de Reais para IPSM - Instituto do Servidor
- 181 milhões de Reais para Fornecedores, Clinicas, Convênios
- Corte de estagiários
- Eliminação de benefícios ao servidor
- Contas de água, luz e telefone atrasadas com ameaça de corte
- Frota deteriorada
- Tablets abandonados no almoxarifado
- Obras paradas

Pagamento da Dívida

Ações em 2017:

- Decreto instituindo Comissão de Negociação
- Renegociação das dívidas com parcelamento ou desconto até 30%
- Devolução de produtos e serviços desnecessários, pex.
 - software de 20 milhões de Reais
 - maquetes de dinossauros, entre outros
- Revisão dos conceitos de Licitações e Compras, pex.
 - material escolar de 14 milhões em 2013 para 1,7 milhões em 2018
 - coleta de lixo de R\$ 150,00/ton para R\$ 132,00/ton
- Negociação em Brasília para Parcelamento da Dívida do IPSM
- Resgate de confiança do BID para com a Administração
- Entrada no Programa PURA Sabesp

Pagamento da Dívida

Resultados:

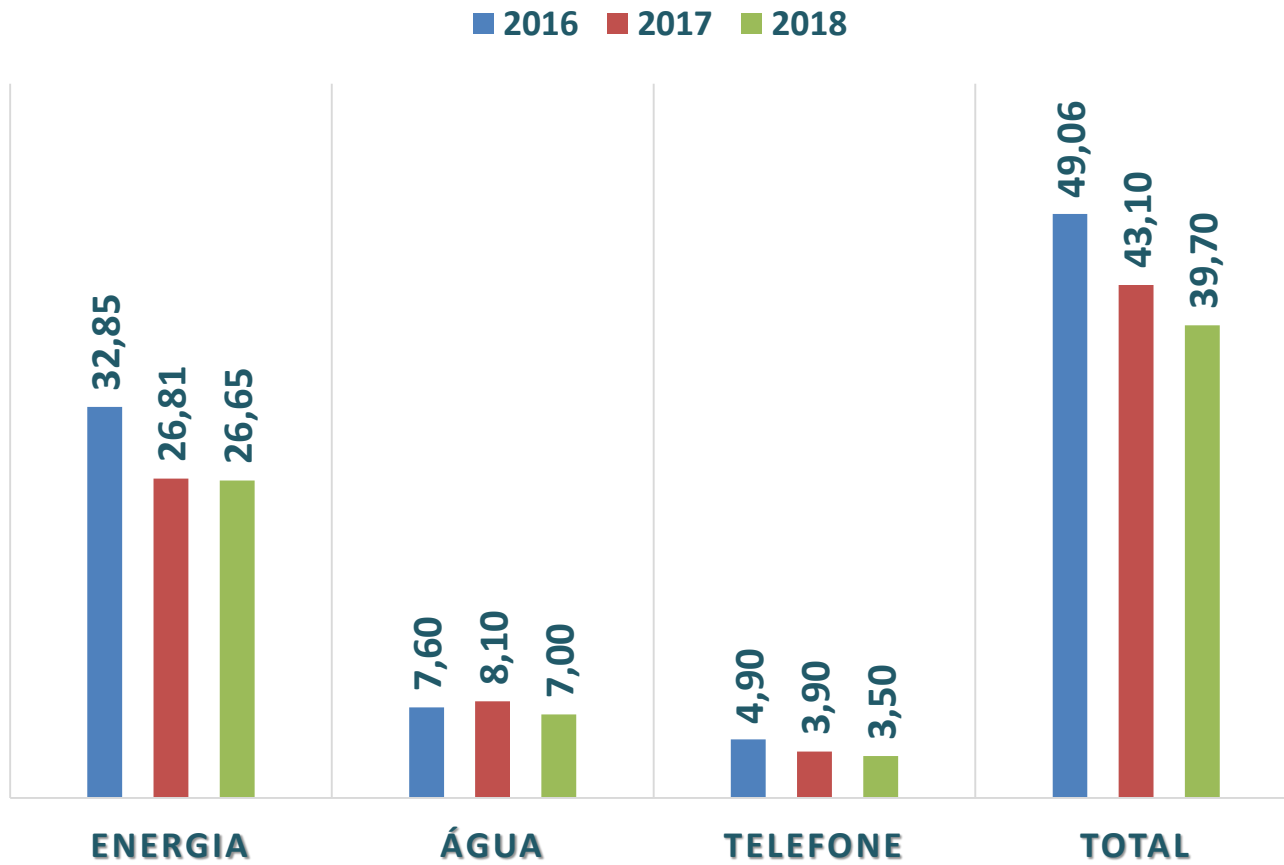
- Quitação da última dívida de fornecedores em abril/2018
- Restabelecimento de todos serviços
- Criação de Novos Serviços como UBS Resolve
- Obras reiniciadas e ampliadas
- Remodelação da Frota com aquisição de novos e reforma do restante
- Manutenção dos Juros e Capital do empréstimo BID – US\$ 85,7 MI

Precificação e Impacto no Orçamento 2017 e 2018

Tarifas Públicas
Contratos
Reestruturação
Horas Extras
Leilões
Frota
Licitações/Compras

Precificação e Impacto no Orçamento 2017 e 2018

Tarifas Públicas

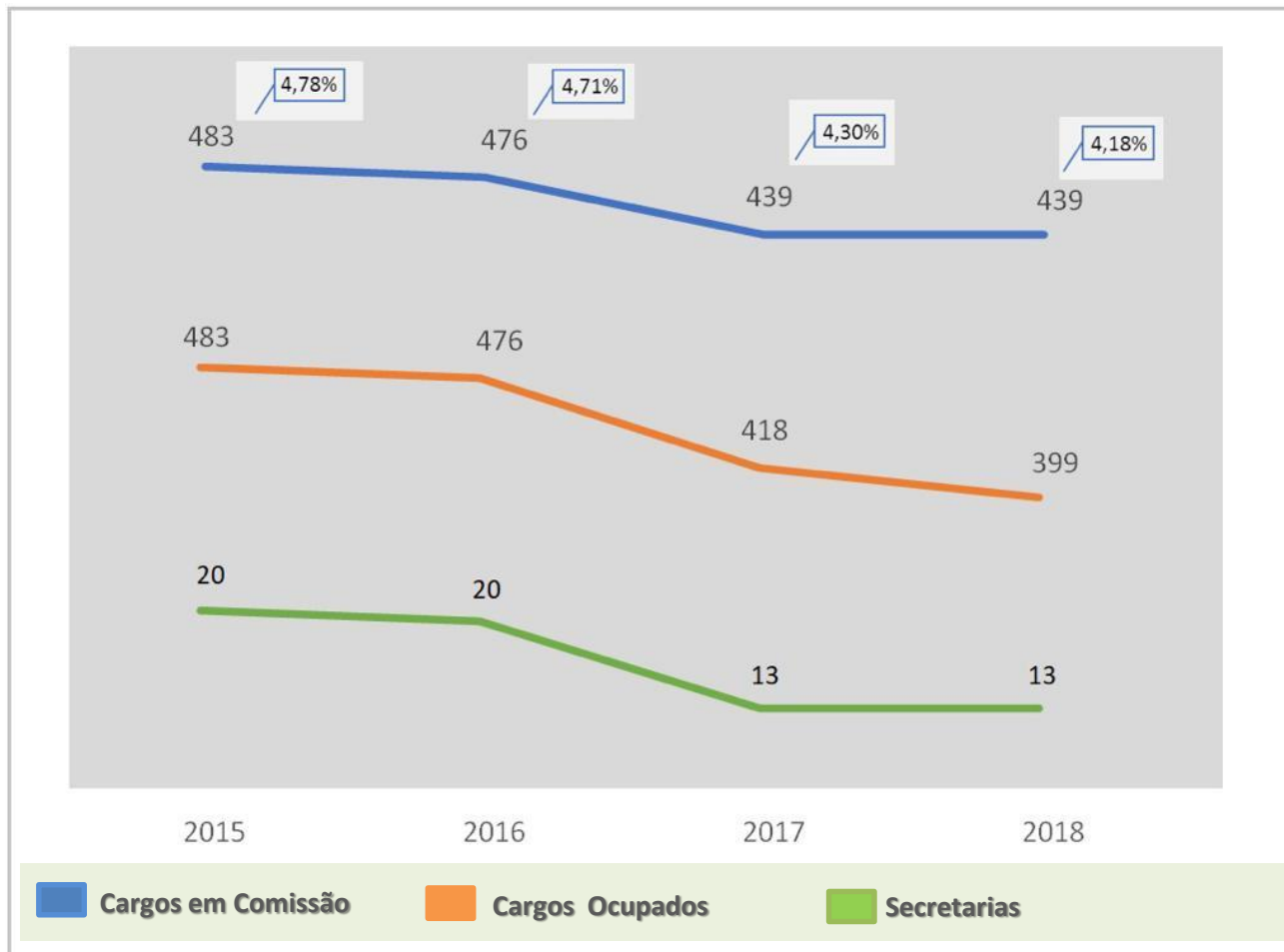


MI R\$

Precificação e Impacto no Orçamento 2017 e 2018 ***Contratos Renegociados***

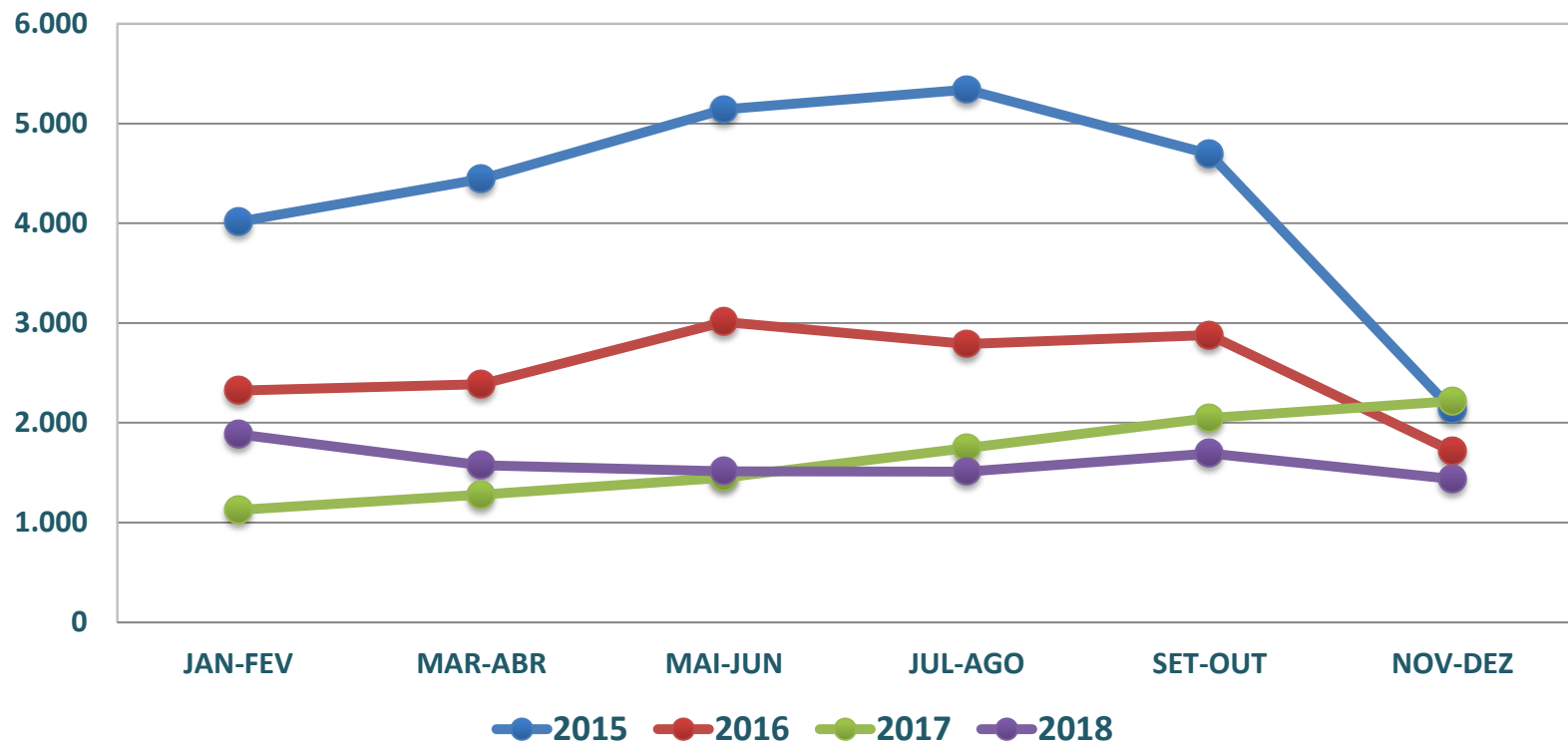
- ***Continuados - 9,9 Milhões de Reais***
 - Eicon***
 - Horizons***
 - Gomac***
- ***Dívida 2016 - 7,0 Milhões de Reais***
- ***Excluídos - 21,0 Milhões de Reais***

Precificação e Impacto no Orçamento 2017 e 2018 Reforma Administrativa



Precificação e Impacto no Orçamento 2017 e 2018

HORAS EXTRAS POR BIMESTRE



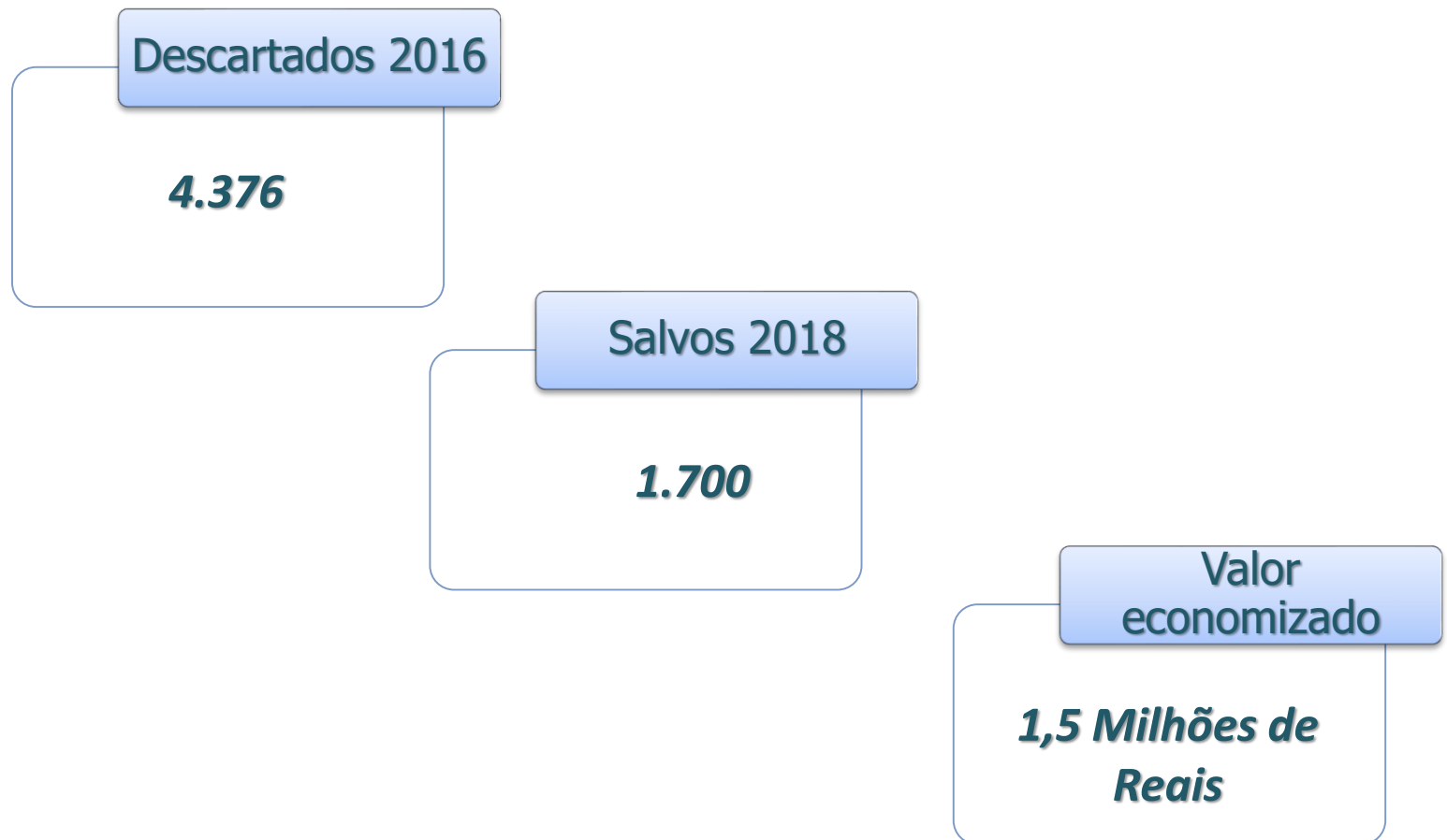
Precificação e Impacto no Orçamento 2017 e 2018

Leilões de Veículos, Máquinas e Equipamentos



Precificação e Impacto no Orçamento 2017 e 2018

Tablets



Precificação e Impacto no Orçamento 2017 e 2018
Resumo Financeiro

•Tarifas Públicas	16,0
•Contratos Renegociados	37,9
•Reestruturação	12,8
•HE	2,0
•Leilão/Tablets	4,1
•Manutenção da Frota	1,1
Total (Milhões de Reais)	73,9

Gestão de Pessoas

Gestão de Pessoas

- Nova Carreira por Meritocracia
- Término da Promoção por tempo
- Fim das incorporações automáticas de salário por tempo em cargo ou de serviço
- Primeiras avaliações de desempenho em 2017

Gestão de Pessoas - Compromisso responsável aos Servidores

- Pagamento do gatilho da categoria
- Décimo Terceiro em parcela única
- Retomada da Cesta de Natal
- Contratação de Professores Eventuais
- Contratação de Professores PD
- Contratação de Novos Estagiários
- Manutenção dos Índices da LRF distantes do nível de alarme
- Pagamentos de aporte ao IPSM de mais de 13 Milhões de Reais
- Concursos para Médicos, Guardas, Procuradores, entre outros
- Nova frota elétrica para GCM
- Novos coletes, uniformes e armamento para GCM

Concursos Realizados para Novos Servidores

GARANTIMOS COM OS NOVOS CONCURSADOS:

-ATENDIMENTO A LRF – ÍNDICE DE 44%

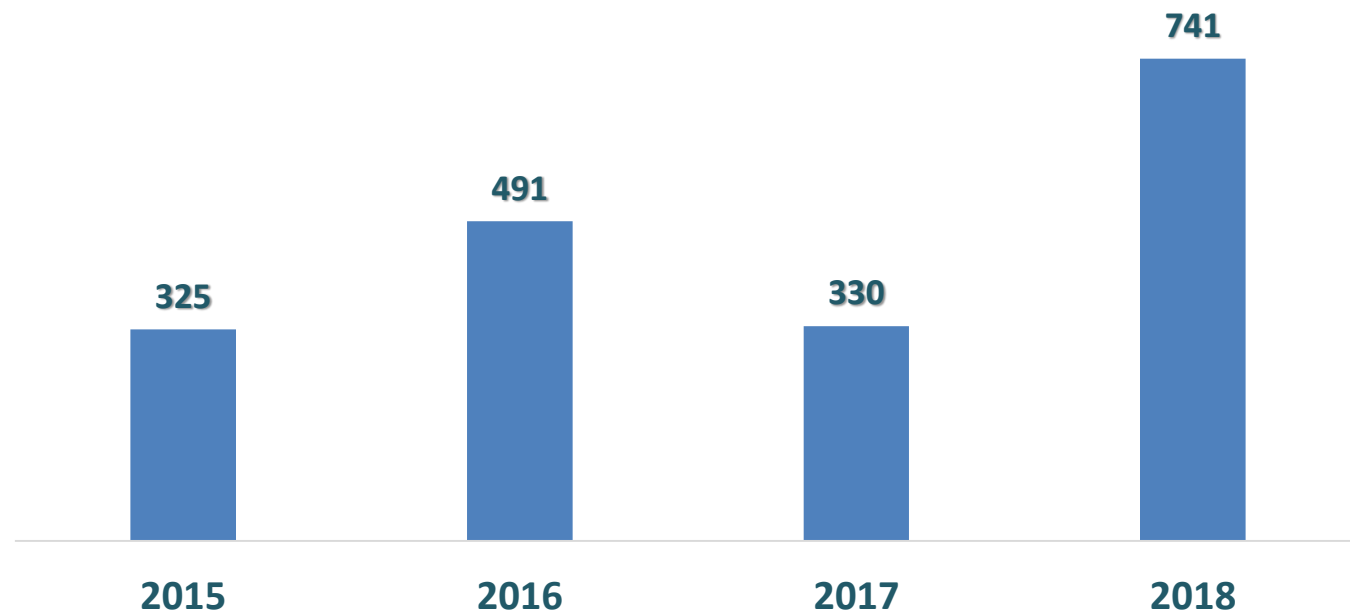
-AUMENTO DO NUMERO DE SERVIDORES EM 2018

2015 – 9

2016 – 1

2017 – 6

2018 – 9



Projetos para Melhoria e Qualificação do Servidor

Mundo Novo

“Dar ao Servidor uma visão do mundo externo e das tecnologias de outras empresas e prefeituras para aplicação na melhoria da atenção ao Munícipe”

37 eventos com 8.362 participantes

Novos Rumos

“Qualificar o Servidor para os desafios da nova carreira por meritocracia, instalada em 2017, para evolução por desempenho e conhecimento”

64 eventos com 6.374 participantes

Compras e Licitações

Compras e Licitações – Autorizações de Fornecimento emitidas

MODALIDADE	2017	2018
CONVITE	3	8
TOMADA DE PREÇO	7	45
CONCORRÊNCIA PÚBLICA	12	19
INEXIGIBILIDADE	287	227
DISPENSA DE LICITAÇÃO	96	147
REGISTRO DE PREÇOS	2.879	2.683
COMPRA DIRETA	1.982	2.239
PREGÃO	1.290	957
PREGÃO ELETRÔNICO	407	320
LICITAÇÃO PÚBLICA N/I	2	1
TOTAL	6.965	6.646

Compras e Licitações- Economia após Certames

	ABERTURA	HOMOLOGAÇÃO	ECONOMIA
2017	624.053	439.263	184.790
2018	269.593	220.619	48.974
TOTAL	893.646	659.882	233.764

MI R\$

Resumo Gestão Financeira

Precificação e Impacto no Orçamento 2017 e 2018
Resumo Financeiro de Economias

• Tarifas Públicas	16,0
• Contratos Renegociados	37,9
• Reestruturação	12,8
• HE	2,0
• Leilão/Tablets	4,1
• Manutenção da Frota	1,1
• Compras e Licitações	233,8
• Total (Milhões de Reais)	307,7

Desenvolvimento e Integração de Sistemas

Tecnologia

Desenvolvimento de Sistemas/ Sistemas de Informação

Processos administrativos 100% digitais



Economia com:

- Insumos (papel e energia)
- Outsourcing
- Tempo/custo de deslocamento de pessoas para tramitar documentos físicos

Otimização de tempo de análise dos processos

Cidade Inteligente – Novo conceito de disponibilização de serviços à população

SCaaS

Serviço de conectividade, provimento de internet, Wi-Fi público para 260 locais, monitoramento com 1.000 pontos e controladores semafóricos



Economia com implantação de uma única infraestrutura

SCaaS – Smart City as a Service

Desenvolvimento de Sistemas



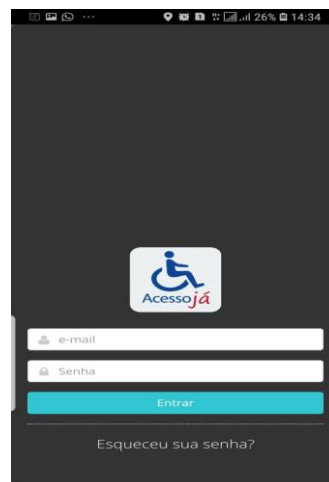
Portal para que o cidadão possa acessar todos os serviços para os quais possua cadastro na Prefeitura

Disponibilizar todos tributos vinculados ao CPF do cidadão

Certidões Negativas de Débitos

Abertura On-Line de Processos Administrativos

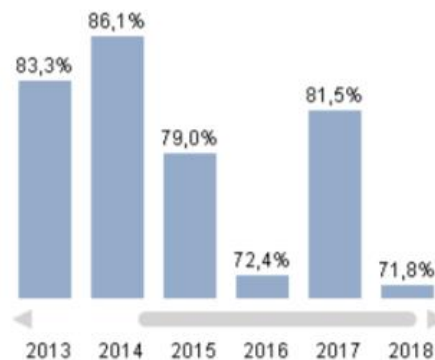
Desenvolvimento de Sistemas



APPS

Desenvolvimento de Sistemas- Business Intelligence

→ % de Satisfação por Ano



Atualização automática e diária

→ Índice de Satisfação



Pesquisa realizada em 1.855 protocolos

Atualização automática e diária

→ Quantidade por Resposta

Respostas	Qtde	%	/
Sem resposta	11.690	85,90%	
Respondido	1.919	14,10%	
Total	13.609	100,00%	

Atualização automática e diária

→ Proporção da Pesquisa

Satisfação	Qtde	%
Satisfeito	1.535	79,99%
Insatisfeito	320	16,68%
Não Informou	64	3,34%
Total	1.919	100,00%

Atualização automática e diária

→ % de Satisfação por Mês



Iluminação Pública por Leds

- **Início do projeto em jan/2018**
- **Empréstimo BB de 32 Milhões de Reais**
- **Aquisição de 45.000 unidades Led de 60, 90 e 160 W por 27 Milhões de Reais**
- **Instalação pela Urbam pelo restante do Empréstimo**
- **Com a economia de consumo paga-se a amortização**
- **Garantia de 10 anos**
- **Eficiência do Led ao final de 10 anos -90%**
- **Eficiência das lâmpadas a vapor ao final de 5 anos- 50%**
- **Benefícios - Maior Segurança , Menor Custo**

Sistema de Planejamento Financeiro

Finanças

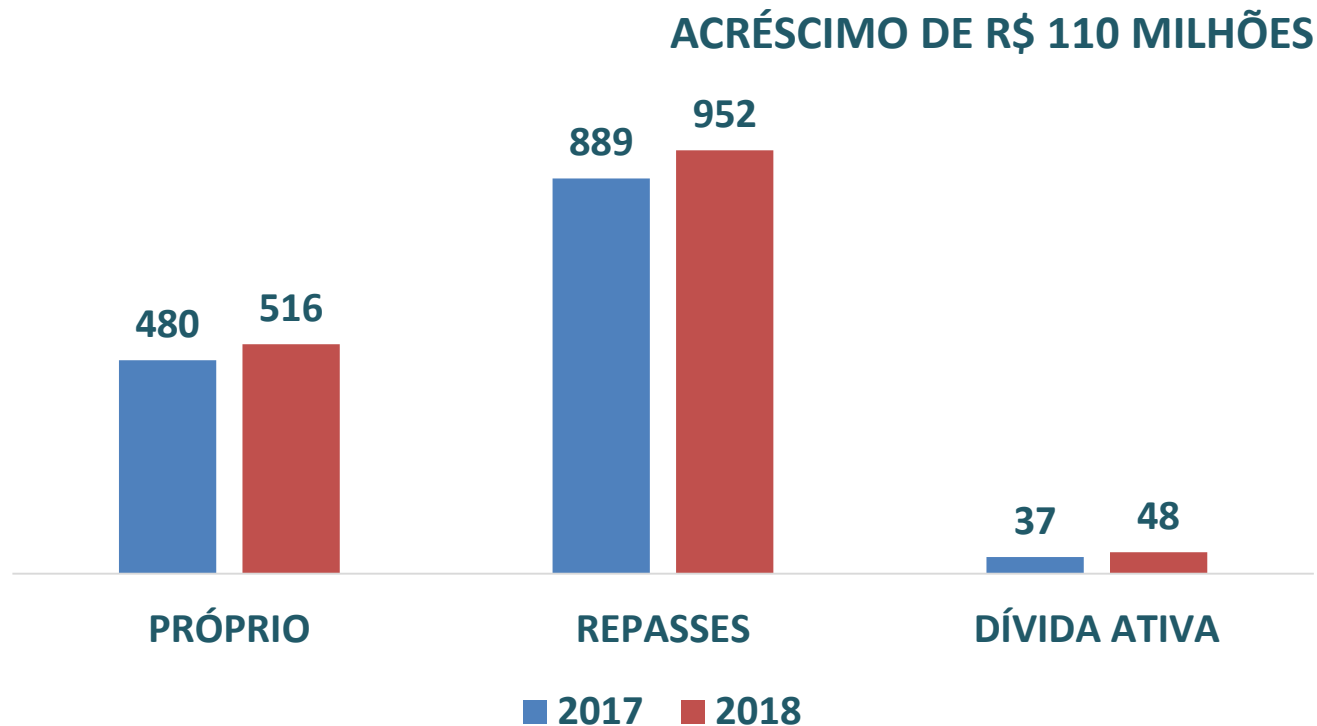
Finanças – Eficiência na Gestão Tributária Arrecadação

Sistemas de Receitas e Modernização:

- Novo Software para ISS e NFS-e
- Escritório de Cobrança
- Nota Joseense
- Criação do Grupo de Inteligência ISS
- PGV focada
- Nova Gestão de Grandes Geradores de Resíduos
- IPTU 2019 7,5% desconto à vista ou 10 parcelas sem juros
- Protesto de Devedores
- Legislação para Compensar Dívidas por Serviços ou Imóveis
- Não concessão de anistia para juros e multas de dívidas

Finanças – Eficiência na Gestão Tributária

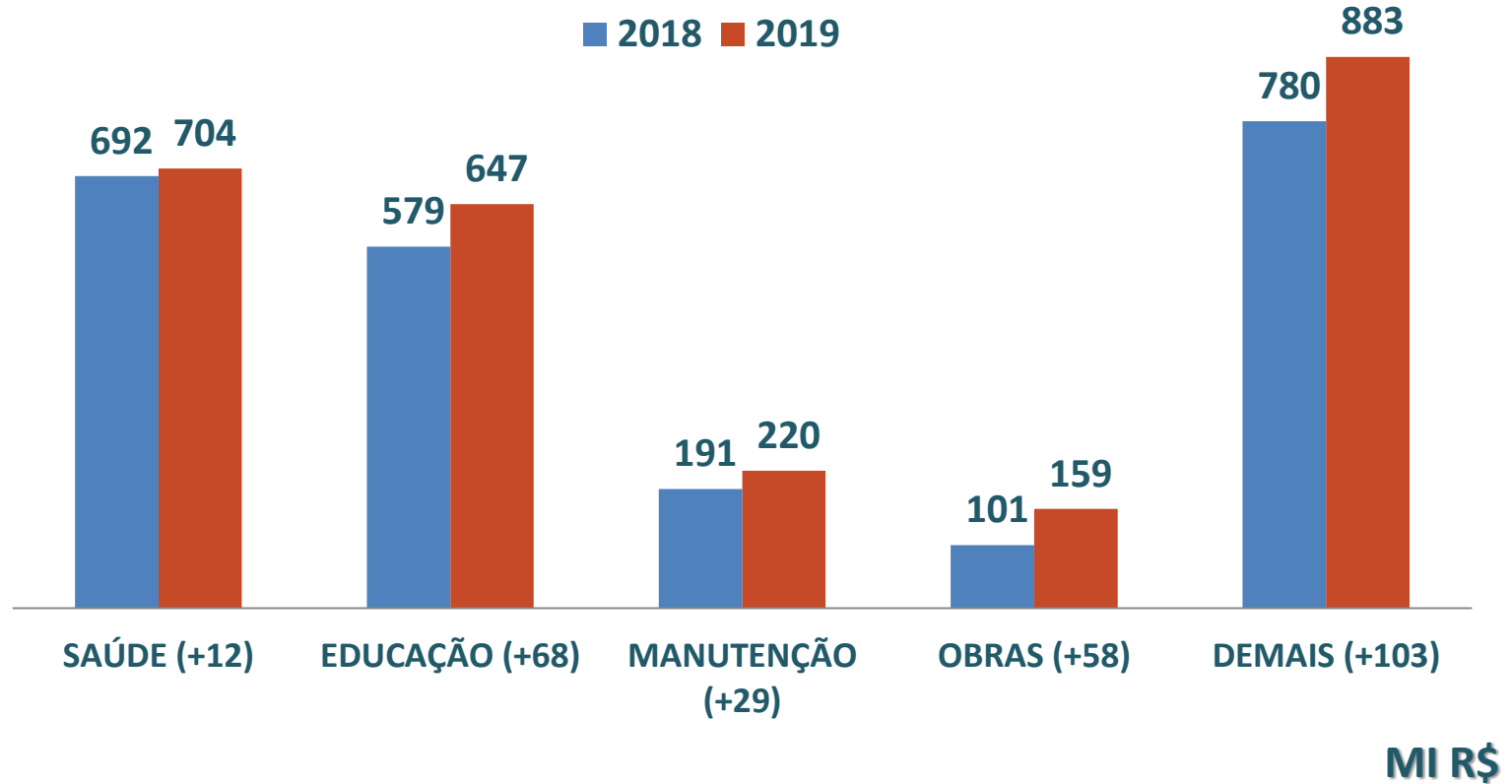
Resultado da Gestão de Arrecadação



MI R\$

Finanças – Eficiência na Gestão Tributária

COM O RESULTADO EM 2018, FOI POSSÍVEL PROJETAR
UM ACRÉSCIMO DE R\$ 270 MILHÕES EM 2019



Sistema de Planejamento Financeiro Nota Fiscal Joseense

Até 2017

- 6 Sorteios por ano
- Distribuídos R\$32 mil por sorteio
- R\$ 192 mil em prêmios por ano
- Valor máximo de prêmio: R\$ 5Mil



NOTA FISCAL JOSEENSE
Agora você concorre a
R\$ 300.000,00
por ano!

Peça aqui sua Nota Fiscal Joseense!
Informe seu CPF e concorra a 3 sorteios de
R\$ 100.000,00 no ano

PÁSCOA 31/03/2018	ANIVERSÁRIO DA CIDADE 28/07/2018	NATAL 05/12/2018
-----------------------------	--	----------------------------

www.SJC.sp.gov.br

NOTAJOSEENSE

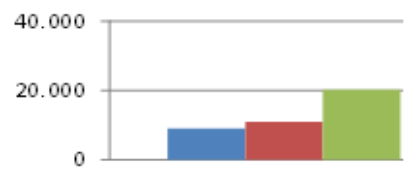
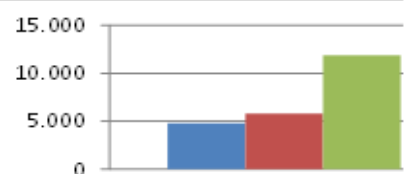
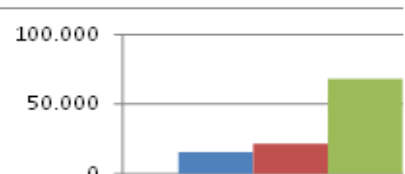
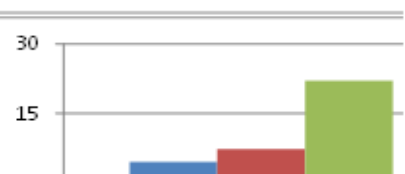
PREFEITURA
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Em 2018

- 3 Sorteios por ano
- Distribuídos R\$100 mil por sorteio
- R\$ 300 mil no ano
- Valor do Prêmio: R\$100 Mil

Sistema de Planejamento Financeiro

Evolução da NFJ

	2016	2017	2018	
Quantidade de CPF cadastrados	9.021	10.996	20.239	
Quantidade de CPFs participantes	4.817	5.781	11.854	
Quantidade de notas participantes	15.533	21.424	68.038	
Valor das notas (em milhões)	R\$ 4,517	R\$ 7,201	R\$ 22,061	

Sistema de Planejamento Financeiro *Recuperação de Créditos*

1. Programa Pró Estudo

+ Retorno de R\$15 Milhões

+ 700 Alunos com Bolsa em Ensino Superior

2. Compensação Créditos por Imóveis

+ Retorno de R\$17 Milhões

+ Imóveis para uso do Bem Público

Sistema de Planejamento Financeiro

Incentivos Fiscais para atração de Empresas

- **+29 Empresas usufruíram do benefício de incentivos fiscais em IPTU ou ISS no ano de 2017**
- **+5 empresas beneficiadas com a Lei 256/2003 no primeiro semestre de 2018**
- **+14 empresas com processos de benefícios fiscais em análise.**
- **Lei de Incentivos sendo modernizada**

Sistema de Planejamento Financeiro

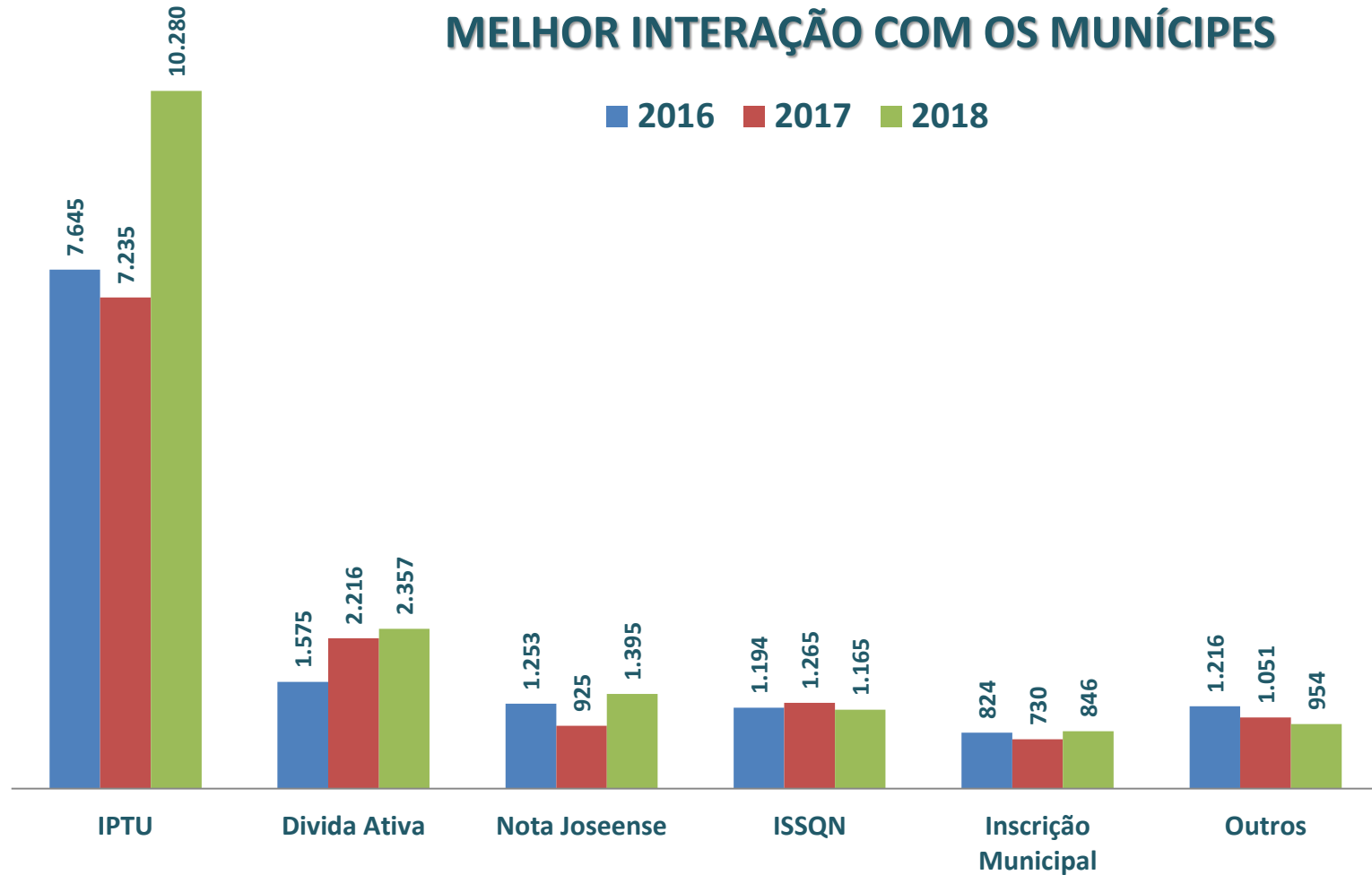
Crescimento das Empresas em SJC

	2017	2018	$\Delta\%$
Faturamento das empresas R\$	10.8 bi	11.2 bi	4%
Nº de Notas Fiscais Emitidas	10.9 mi	11.5 mi	4%
Nº MEI	28 mil	29 mil	4%
Nº Simples Nacional	49 mil	50 mil	3%

Sistema de Planejamento Financeiro

Protocolos atendidos 156

MELHOR INTERAÇÃO COM OS MUNÍCIPIES





JOSÉ DE MELLO CORREA

Secretaria de Gestão Administrativa e Finanças

jose.mello@sjc.sp.gov.br

+55 12 3947 8009